


Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа №8» г.Кирова Калужской области

Принята
на заседании педагогического совета
Протокол № 4 от 11 января 2021 г.

Утверждена директором
МКОУ «СОШ №8» г.Кирова
приказ №41 от 11 января 2021 г.


_____ Т.Г.Куричева



ПРОГРАММА
перехода школы
в эффективный режим работы

Наименование программы	Среднесрочная программа развития МКОУ «СОШ №8»г.Кирова
Миссия школы	Создание условий для предоставления учащимся качественного образования, позволяющего успешно жить в быстро меняющемся мире, быть конкурентно-способными на рынке труда, реализовать свои интеллектуальные и творческие способности.
Цель и задачи программы	Создание в школе образовательного пространства, способствующего повышению качества образования и формированию личной успешности обучающихся в обществе на основе интеллектуальной и духовно – нравственной культуры. Задачи: 1. Обеспечение повышения учебной мотивации и образовательного потенциала учащихся. 2. Совершенствование системы управления качеством образования, обеспечивающей повышение объективности оценки образовательных достижений учащихся. 3. Совершенствование системы индивидуальной поддержки учащихся в достижении прогресса образовательных результатов. 4. Содействие повышению профессиональной компетентности учителя через использование современных приемов и методов работы. 5. Повышение компетентности родителей в требованиях к результатам обучения.
Целевые индикаторы и показатели программы	1.Доля обучающихся, демонстрирующих положительную динамику в освоении образовательной программы; 2. % качества успеваемости по школе на май 2022 года; 3. Доля учащихся с риском учебной неуспешности. 4. Количество (доля) педагогов, участвующих в методических днях по обмену опытом между сетевыми партнерами (МКОУ «Кировский лицей» им.Уборцева Ю.Е.) 5. Доля учителей, прошедших курсовую подготовку и использующих современные приемы и методы работы по преодолению низких образовательных результатов обучающихся. 6.Доля родителей, получивших консультацию и рекомендации по вопросам качества образования.
Методы сбора и обработки информации	Наблюдение, анализ документации, посещение уроков, внутришкольный контроль, анкетирование, тестирование, внутришкольный мониторинг учебной деятельности.
Сроки и этапы реализации программы	1 этап – декабрь - январь 2021 г. – подготовительный,

	<p>проблемный анализ обеспечения качества образования в школе, разработка Программы.</p> <p>2 этап – февраль – май 2022 г. - основной, работа школы по реализации направлений программы. Проведение мониторинга реализации Программы.</p> <p>3 этап – июнь 2022 г. - анализ результатов реализации программы, определение перспектив дальнейшего развития школы.</p>
Основные мероприятия или проекты	<ol style="list-style-type: none"> 1. Организация работы по повышению учебной мотивации и образовательного потенциала учащихся через внедрение современных образовательных технологий, способствующих активизации познавательной и самостоятельной деятельности. 2. Создание единой системы управления качеством образования (диагностика и мониторинг качества образования). 3. Создание системы индивидуальной поддержки обучающихся. 4. Организация работы по повышению профессиональной компетентности педагога. 5. Организация сотрудничества с родительской общественностью в обеспечении объективности оценивания достижений обучающихся.
Ожидаемые конечные результаты	<ol style="list-style-type: none"> 1. Повышение доли обучающихся 1-11 классов с высокой мотивацией на 5 %. 2. Повышение качества образования на 4 % до мая 2022г. 3. Снижение на 5 % учащихся с риском учебной неуспешности. 4. 50% педагогов, примут участие в методических днях по обмену опытом между сетевыми партнерами (МКОУ «Кировский лицей» им.Уборцева Ю.Е.) 5. У 100 % педагогов пройдены курсы повышения квалификации в соответствии с методическими дефицитами. 6. 100% родителей, получают консультацию и рекомендации по вопросам качества образования.
Исполнители.	Коллектив школы, родительский комитет школы, обучающиеся
Порядок управления реализацией программы	<p>Общее управление реализацией программы осуществляет директор.</p> <p>В управлении и реализации программы принимают участие: заместитель директора по учебно-воспитательной работе, заместитель директора по воспитательной работе, педагог психолог, педагогический совет школы.</p> <p>Корректировку программы осуществляет педагогический</p>

Основное содержание.

Целью программы является:

Создание в школе образовательного пространства, способствующего повышению качества образования и формированию личной успешности обучающихся в обществе на основе интеллектуальной и духовно – нравственной культуры.

Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих задач:

1. Обеспечение повышения учебной мотивации и образовательного потенциала учащихся.
2. Совершенствование системы управления качеством образования, обеспечивающей повышение объективности оценки образовательных достижений учащихся.
3. Совершенствование системы индивидуальной поддержки учащихся в достижении прогресса образовательных результатов.
4. Содействие повышению профессиональной компетентности учителя через использование современных приемов и методов работы.
5. Повышение компетентности родителей в требованиях к результатам обучения.

До мая 2022 года в результате реализации программы:

1. Повысится доля обучающихся 1-11 классов с высокой мотивацией на 5 %.
2. Повысится качество образования на 4 %.
3. Снизится на 5 % доля учащихся с риском учебной неуспешности.
4. 50% педагогов, примут участие в методических днях по обмену опытом между сетевыми партнерами (МКОУ «Кировский лицей» им.Уборцева Ю.Е.)
5. 100 % педагогов пройдут курсы повышения квалификации в соответствии с методическими дефицитами.
6. 100% родителей, получают консультацию и рекомендации по вопросам качества образования.

Мероприятия среднесрочной программы

Направление в соответствии с риском	задача	мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
Недостаточный опыт управленческого аппарата						
Дефицит педагогических кадров	Привлечение педагогов из других школ на условиях совмещения	Заключение трудовых договоров	Август 2021 г.	Заключенные договоры	Директор	Педагоги
	Формировать профессиональную,	Включение в план работы по профориентации	Август 2021 г.	Кол-во учеников, посещающих	Директор	Учащиеся 7-9 классов

	педагогическую направленность у выпускников школы.	и мероприятий направленных на популяризацию профессии учителя		х мероприятия		
Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников	Организовать участие педагогов в курсах повышения квалификации, в очном и дистанционном форматах, в практико-ориентированных семинарах с учетом их индивидуальных потребностей.	Проведение анкетирования и диагностики по выявлению дефицитов методической компетентности педагогов;	Февраль 2021 г.	Аналитическая справка	Руководитель методического объединения	Педагоги
		Составление индивидуальных программ профессионального развития педагогов	Март 2021 г.	Индивидуальные программы профессионального роста педагогов	Директор, руководитель методического объединения	Педагоги
		Прохождение педагогами курсов повышения квалификации по индивидуальному плану	Март 2021 г. - Май 2022 г.	Свидетельство прохождения курсов	Директор	Педагоги
	Совершенствовать формы, методы и средства обучения; совершенствовать педагогические технологии и внедрять новые технологии в обучение.	Проведение педагогического совета на тему: «Современные образовательные технологии. Преемственность технологий обучения и воспитания»	Март 2021 г.	Протокол заседания	Директор	Педагоги
		Разработка актуальных для школы карт посещения уроков «Анализ современного урока».	Апрель 2021 г.	Карта анализа урока.	Руководитель методического объединения	Педагоги
		Проведение заседания методического объединения на тему: «Индивидуальный план работы над методической темой» .	Май 2021 г.	Индивидуальные планы работы над методической темой.	Руководитель методического объединения	Педагоги

		Организация посещения уроков в школах дающих стабильно высокие результаты.	Апрель, декабрь 2021 г.	Анализ уроков	Директор	Педагоги
		Организация взаимопосещения уроков	Апрель 2021 г. май 2022 г.	Анализ уроков	Директор	Педагоги
	Мотивировать педагогов на участие в конкурсах профессионального мастерства и т.п., повышения квалификационной категории.	Прохождение аттестации на первую квалификационную категорию	Май 2021 г., в течении 2021 2022 учебного года	Приказ	Директор	Педагоги
Низкая учебная мотивация обучающихся	Провести анализ мотивационной и стимулирующей деятельности школьников	Проведение диагностики учебной мотивации	Апрель 2021 г. Декабрь 2021 г. Сентябрь 2022 Май 2022	Аналитическая справка	Психолог	Учащиеся
	Активизировать применение в урочной и внеурочной деятельности ИКТ-технологий.	Посещение уроков учителей	Апрель-2021 г. Май 2022 г.	Аналитическая справка	Директор	Педагоги учащиеся
		Активизация работы учеников на платформах Учи.ру, РЭШ И Т,П,	Апрель-декабрь 2021 г.	Статистика на платформах	Директор	Педагоги учащиеся
.	Определить перспективные направления работы педагогов при организации образовательного процесса по развитию у учащихся мотивации обучения и стимулированию учебно-познавательной деятельности	Посещение уроков учителей	Апрель-декабрь 2021 г. Сентябрь – май 2022 г.	Аналитическая справка	Директор	Педагоги
	Реализовать новые подходы к работе по профориентации с целью решения проблемы низкой мотивации школьников.	Составление плана мероприятий по популяризации профессии «учитель»	Август 2021 г.	План мероприятий	Ответственный за профориентацию в школе	Учащиеся

		Заключение договоров с Кировский индустриально - педагогическим колледжем имени А.П. Чурилина по совместной работе по профориентации и прохождения педагогической практики обучающихся на базе школы	Август 2021 г.	Договора	Директор	Учащиеся
Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности.	Снижение доли обучающихся с риском учебной неуспешности к концу 2021 – 2022 учебного года за счет создания образовательной среды способствующей повышению мотивации к учебной деятельности и эффективному обучению, реализации индивидуального подхода, организации дополнительных занятий.	Разработка программы работы с детьми с риском учебной неуспешности	Август 2021 г.	Программа	Директор	Педагоги учащиеся

III. Механизмы реализации программы.

Общее управление реализацией программы осуществляет директор.

В управлении программы и реализации программы принимают участие: заместитель директора по учебно-воспитательной работе, заместитель директора по воспитательной работе, педагог психолог, педагогический совет школы.

Корректировку программы осуществляет педагогический совет школы.

Дорожная карта МКОУ «СОШ №8» г.Кирова

по реализации мероприятий перехода школы в эффективный режим работы.

Направление в соответствии с риском	мероприятие	Сроки реализации	Ответственные
Недостаточный опыт управленческого аппарата	Прохождение курсов повышения квалификации.	Январь-март 2021г.	Директор
	Самообразование.	в течение года	Директор
	Участие в региональных, муниципальных семинарах, конференциях и т.д.	январь 2021г. – май 2022г.	Директор
	Участие в конкурсах профессионального мастерства.	январь 2021г. – май 2022г.	Директор
	Организация сетевого взаимодействия с МКОУ «Кировский лицей» им.Уборцева Ю.Е.	январь 2021г. – май 2022г.	Директор
Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников.	Педсовет «О переводе ОО МР «Город Киров и Кировский район», демонстрирующих низкие образовательные результаты (ШНОР), в эффективный режим развития».	январь 2021г.	Заместитель директора по УВР
	Проведение анкетирования и диагностики по выявлению дефицитов методической компетентности педагогов;	Февраль 2021 г.	Руководители методических объединений
	Составление индивидуальных программ профессионального развития педагогов	Март 2021 г.	Директор, руководители методических объединений
	Прохождение педагогами курсов повышения квалификации по индивидуальному плану	Март 2021 г. - Май 2022 г.	Директор
	Проведение педагогического совета на тему: «Современные образовательные технологии. Преимущество технологий обучения и воспитания»	Март 2021 г.	Директор
	Проведение заседания методического объединения на тему: «Индивидуальный план работы над методической темой» .	Апрель 2021 г.	Руководители методических объединений
	Организация сетевого взаимодействия с	Апрель, декабрь	Директор

	МКОУ «Кировский лицей» им.Уборцева Ю.Е.	2021 г.	
	Организация взаимопосещения уроков	Апрель 2021 г. май 2022 г.	Заместитель директора по УВР
	Прохождение аттестации на первую квалификационную категорию	Май 2021 г., в течении 2021 2022 учебного года	Директор
Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности.	Проведение диагностики учебной мотивации учащихся	Май 2021 г.	Педагог-психолог
	Проведение методической недели (взаимопосещение уроков)	Октябрь 2021 г. Апрель 2022 г.	Руководитель МО
	Посещение уроков педагогов МКОУ «Кировский лицей» им.Уборцева Ю.Е.	Ноябрь 2021 г. Апрель 2022 г.	Директор
	Внутришкольный контроль качества преподавания предметов	Сентябрь 2021 г. Май 2022 г.	Заместитель директора по УВР
	Внутришкольный мониторинг качества знаний	Сентябрь 2021 г. входной контроль. Декабрь 2021 г. итоговый контроль за первое полугодие. Май итоговый контроль за год	Заместитель директора по УВР
	Организация и проведение коррекционных занятий с учащимися с риском учебной неуспешности педагогом психологом.	Сентябрь-май (2 раза в месяц)	Педагог-психолог
	Организация и проведение систематических индивидуальных дополнительных занятий по предметам по устранению пробелов в знаниях	Сентябрь – май	Учителя предметники, заместитель директора по УВР
	Разработка индивидуальных планов работы с учащимися с риском учебной неуспешности	Август 2021 г.	Руководители МО
	Вовлечение учащихся с риском учебной неуспешности во внеурочную и внеклассную деятельность, учитывая индивидуальные интересы и способности	Сентябрь – май 2021- 2022 уч. г.	Классные руководители
	Низкая учебная мотивация обучающихся	Диагностика уровня учебной мотивации учащихся	Сентябрь 2021 г.
Привлечение учащихся к участию в олимпиадах и конкурсах различного уровня.		Сентябрь 2021 г. – май 2022	Заместитель директора по УВР, учителя-

			предметники
	Активизация работы учеников на платформах Учи.ру, РЭШ И Т,П,	Апрель-декабрь 2021 г.	Заместитель директора по УВР, учителя-предметники
	Посещение уроков учителей	Апрель-декабрь 2021 г. Сентябрь – май 2022 г.	Директор, Заместитель директора по УВР
	Организация участия учащихся 6-11 классов, в проекте «Билет в будущее», «Проектория» в рамках национального проекта «Образование».	В соответствии с планом проведения	Директор, классные руководители
	Применение технологии проектной деятельности в урочной и внеурочной деятельности.	Сентябрь 2021 г. - май 2022 г.	Учителя предметники
Низкий уровень вовлеченности родителей в учебно-воспитательный процесс.	Индивидуальная работа с родителями учащихся с риском учебной неуспешности	Сентябрь 2021г.– Май 2022г.	Директор, классные руководители
	Родительское собрание для родителей будущих пятиклассников «Проблемы и риски перехода из начальной школы на ступень ОО».	Сентябрь 2021	Заместитель директора по УВР, педагог-психолог
	Профилактические рейды в семьи учащихся с низкими показателями в учёбе.	Сентябрь 2021г.- май 2022г.(по плану работы Совета профилактики).	Заместитель директора по ВР, классные руководители
	Посещение родителями учебных занятий.	Сентябрь 2021г.- май 2022г. (по плану проведения «Дня открытых дверей»).	Классные руководители, учителя - предметники